

Focus op management

TWENTEVISIE | RAYMOND KOELEN

Het laat nog even op zich wachten.... maar met de winst van het Nederlands voetbalelftal tegen Luxemburg, begint mijn WK hart langzaam alweer te kloppen. Stel het is zondag 15 juli 2018.... Nederland staat in de finale van het WK Voetbal in Rusland en jij bent de bondscoach! Met nog 10 minuten op de teller en een stand van 1-1, besluit je een laatste wissel in te zetten. Vlak voor tijd maakt uitgerekend jouw wissel dé beslissende goal. Het hele team stort zich bovenop je en je naam galmt nog lang door in het stadion. WERELDKAMPIOEN!!! Je bent de koning te rijk, iedereen is enthousiast en het gevoel is euforisch! Maar, stel je nu eens het omgekeerde voor: jouw wissel maakt een onverwachte beweging en raakt de bal kwijt. Je roept nog allerlei aanwijzingen het veld in maar het mag niet baten, het verlies is onvermijdelijk en iedereen kijkt naar jou.

Logisch of oneerlijk? Dat hangt er vanaf...

In eerste instantie is iedere speler zelf verantwoordelijk voor zijn beslissingen in het spel. De coach voetbalt immers zelf niet mee en kan 'slechts' aanwijzingen geven vanaf de zijlijn. Aan de andere kant: wanneer de coach zijn spelers continu voorziet van oplossingen, hoeven zij de door hem opgedragen acties alleen nog maar uit te voeren. Met andere woorden: de coach maakt van de uitdagingen in het veld zijn eigen probleem. Tijdens ieder klein momentje van rust wordt er naar hem gekeken voor een antwoord op de vraag: hoe nu verder? Voor een mooie wedstrijd met maximaal resultaat is het van belang dat uitdagingen in het veld, uitdagingen van het team zijn. Spelers moeten eigen initiatief tonen en zelf oplossingen bedenken. Dat kan alleen als ze daartoe worden gestimuleerd door hun coach.

Zo is het ook binnen jouw organisatie. Iedere medewerker heeft zijn eigen identiteit, talent en rol binnen het team. Wil jij van daaruit samen met hen gaan voor een topprestatie?

Kijk dan eens kritisch naar de manier waarop je invulling geeft aan jouw rol...

- Waar wil je naar toe?
 - Hoe enthousiaster je het team hierin?
- Wat geef je?
 - Vertrouwen? Verantwoordelijkheid? Rust? Vrijheid?
- Wat vraag je?
 - Welke concrete resultaten moeten er geboekt worden?

Aan het denken gezet en wil je met je team meespelen op het allerhoogste niveau? Fijn! We werken graag mee aan het succes. Kijk eens op onze website www.focusxl.nl voor onze management trainingen of neem contact met ons op via 0547-745005.

Prettige wedstrijd!!! ... en namens het FocusXL-team fijne feestdagen en een sportief, gezond en een succesvol 2017



Raymond Koelen MBA RSE
Ondernemer-coach-
trainer bij FocusXL